



Trosa
KOMMUN

Hur gick det för din kommun 2024?

trosa.se/bokslut

Rätt kurs i en svårnavigerad omvärld

Under en rad år har Trosa kommun haft en hög tillväxt, såväl ekonomisk som befolkningsmässig. Vi har kunnat utveckla och expandera, bygga nytt och bygga till. När vi nu lämnat 2024 är det för Sverige ett historiskt år vi lägger bakom oss, precis som stora delar av västvärlden, med turbulent konjunktur, inflation, låga födseltal, klimatomställning, förändrad världsordning och krig i Europa.

Att inleda ett kommunalt bokslut med avstamp i världen var inte lika självklart för 10 eller 20 år sedan, men idag är det en nödvändighet för att förstå hur många yttre krafter som påverkar det lokala.

Trosa kommun har som en ung och liten kommun fått hitta egna vägar för att kunna erbjuda invånarna samma kvalitet som större och äldre kommuner. De erfarenheterna är viktigare än någonsin nu när utmaningarna på grund av omvärlden vuxit. Vi ska fortsatt växa som kommun, men inte i samma takt som under tidigare decennium. Vi ska fortsätta att utveckla vår kommun, men vi måste också anpassa den till hur befolkningen ser ut och vilka behov som finns.

Förändringar är alltid en utmaning och i Trosa är vi inte vana vid att växla ner efter många år av tillväxt. Under 2024 fick vi varsla medarbetare och vi fick även kraftigt



höja VA-taxan. Beslut som påverkar dig som invånare ända in i det mest privata. Nödvändiga beslut som vi tyvärr inte sett slutet på ännu. Världen förändras och Trosa är inte opåverkat.

Med det sagt landade vi året med ett positivt resultat. Vi är fortsatt en trygg och robust kommun som är bra på att vara kommun. Kärnan i hur vi arbetat och fortsätter arbeta ligger fast. Vi ska ha Sveriges nöjdaste invånare, Sveriges bästa företagsklimat och Sveriges mest engagerade medarbetare.

**Daniel Portnoff (M),
kommunstyrelsens ordförande**

Vårt bokslut i korthet

Trosa havsbad



Kommunens resultat för 2024 är 1,7 mkr, en positiv avvikelse mot budget med 14,1 mkr. De främsta orsakerna till resultatet beror på överskott då central buffert inte använts samt att verksamheterna anpassat sig till nya behov.

Under flera år har tillväxten utmanat verksamheterna med hög inflyttning och snabbt växande barngrupper i förskolan. Trenden avtog under 2023 och det blev påtagligt att minskande barnkullar skulle kräva en anpassning. Trosa kommun har klarat av att växla upp i tider med snabb tillväxt och under 2024 blev det även tydligt att arbetet i andra riktningen också fungerat väl i de verksamheter som påverkats.

Samtidigt som antalet barn i åldersgruppen 0-5 år har minskat kraftigt så har ökningen av antalet äldre fortsatt i samma riktning som tidigare. Befolkningen blir äldre vilket

förstärkts av inflyttning av äldre personer till Trosa. Fler äldre personer har inneburit ett markant ökat behov av både hemtjänst och särskilt boende.

Företagsklimatet uppfattades även under 2024 som mycket bra. En andraplats i Svenskt Näringslivs ranking, ett fortsatt högt betyg i Sveriges Kommuner och Regioners Nöjd Kund Index samt ett högt index för Trosa kommuns förmåga att leverera bygglov och detaljplaner effektivt, rättssäkert och med en hög servicegrad bekräftade detta. Företagsklimatet är avgörande för sysselsättning, kommunens karaktär och i förlängningen tillväxten.

Beslutade investeringar för mandatperioden ligger kvar, där den största är arbetet med den nya överföringsledningen som ska ersätta reningsverken i Trosa och Vagnhärad. Andra stora investeringar är upprustning av VA-infrastruktur och upprustning av offentliga miljöer.

Fem år i sammandrag

År	2024	2023	2022	2021	2020
Invånare totalt, antal	14 927	14 885	14 760	14 658	14 309
Skattesats, totalt, (%)	32,2 %	32,3 %	32,4 %	32,4 %	32,4 %
Verksamhetens intäkter kommun, kr/inv	16 927	16 230	16 084	14 871	13 947
Verksamhetens kostnader totalt, kr/inv	-78 586	-75 918	-71 534	-65 669	-63 801
Avskrivningar kommun, kr/inv	-6 196	-5 156	-4 674	-4 669	-3 671
Skatteintäkter / inv	59 462	57 983	54 177	50 502	48 435
Generella statsbidrag och utjämning kommun / inv	9 297	7 859	9 441	9 247	7 992
Finansnetto / inv	-790	-695	-126	128	30
Resultat före extraordinära poster kommunen, kr/inv	115	304	3 368	4 410	2 932
Årets resultat kommun, kr/inv	115	304	3 368	4 410	2 932
Årets resultat som andel av skatt & generella statsbidrag kommun, (%)	0,2 %	0,5 %	5,3 %	7,4 %	5,2 %
Tillgångar totalt kommun, kr/inv	141 824	131 391	121 011	108 517	102 704
Materiella & immateriella anläggningstillgångar kommunen, kr/inv	120 223	109 768	100 413	88 260	74 690
Avsättning för pensioner och löneskatt kommun, kr/inv	2 456	2 192	2 635	1 959	1 915
Andra avsättningar än pensioner och löneskatt kommun, kr/inv	5 734	5 621	5 475	5 024	4 713
Långfristiga skulder kommunen, kr/inv	66 707	56 604	48 474	47 767	44 397
Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar, andel (%)	47,1 %	41,5 %	49,0 %	48,8 %	63,3 %
Månadsavlönad personal, totalt anställda (alla)	976	1 027	1 024	973	939
Månadsavlönad personal, totalt anställda (kvinnor)	809	853	848	814	795
Månadsavlönad personal, totalt anställda (män)	170	174	176	159	144
Personalkostnader, kr/inv	47 687	42 537	39 811	37 443	35 533

Hundralappen



För varje hundralapp som betalas i skatt till Trosa kommun fördelas den på kommunens verksamheter enligt nedan.

Skola för barn och ungdom, 33 kr

Äldreomsorg och omsorg om funktionsnedsatta, 31 kr

Förskola och skolbarnomsorg, 15 kr

Infrastruktur, 8 kr

Kultur och fritid, 6 kr

Individ- och familjeomsorg, 3 kr

Politisk verksamhet, 2 kr

Kommunikationer, 1 kr

Affärsverksamhet, 1 kr

Din skatt

För varje intjänad hundralapp betalar du som bor i Trosa kommun 21,40 kr i skatt för din kommunala service (enl. 2024, fr.o.m. 2025 21,30 kr).

I din skattesats ingår förutom skatt till Trosa kommun, skatt till Region Sörmland. Regionskatten är 10,83 kr. Utöver dessa skatter tillkommer kyrkoavgift och begravningsavgift. Kyrkoavgiften betalar alla de som är medlemmar i Svenska kyrkan. Begravningsavgift betalar alla.

Så här får kommunen sina pengar:

79 procent av kommunens intäkter kommer från skatter, utjämning och statsbidrag.

19 procent kommer från avgifter och ersättningar som kommunen får för den service som kommunen erbjuder.

2 procent avser övriga intäkter inklusive finansiella intäkter.

Vad gör vi för dig?

Trosa kommun ska vara lyhörd inför medborgarnas behov och önskemål samt fokusera på vårt kärnuppdrag. Vad är då det och hur mycket kostar respektive område dig som medborgare? Nedan följer i sammandrag vad våra verksamheter kostade dig i skattepengar nedbrutet per invånare 2024.

Grundskola, gymnasium & anpassad skola

Utbildningen i grundskolan syftar till att ge eleverna de kunskaper och färdigheter de behöver för att delta i samhällslivet. Den skall också ligga till grund för fortsatt utbildning i gymnasieskolan. Anpassade skolan tar emot barn som inte förväntas nå målen i grundskolan på grund av att de har en funktionsvariation.

22 453 kr/invånare

335 154 tkr för hela verksamheten

Förskola & fritidshem

Förskolan bedriver pedagogisk verksamhet för barn mellan ett och fem års ålder. Fritids tar emot barn mellan sex och tolv år före och efter förskoleklassen samt skolan.

10 132 kr/invånare

151 244 tkr för hela verksamheten

Omsorg om äldre & funktionsnedsatta

Vård och omsorg ansvarar för äldreomsorg och omsorg om funktionsnedsatta till alla kommuninvånare som har behov av stöd, service och omvårdnad.

21 564 kr/invånare

321 884 tkr för hela verksamheten



Gator & parker

Teknik och service har som en del av sin verksamhet hand om gator, vägar och parker. Samtliga kommuninvånare berörs mer eller mindre av dessa områden som bidrar till trivseln i kommunen.

3 052 kr/invånare

45 562 tkr för hela verksamheten

Social omsorg

Socialtjänstens verksamhet individ- och familjeomsorgen (IFO) ansvarar för stöd till utsatta individer. Det gäller bl.a. familjerådgivning, ekonomiskt bistånd, missbruksvård och placeringar i familjehem.

1 724 kr/invånare

25 733 tkr för hela verksamheten



Miljö & hälsoskydd

Miljö- och hälsoskyddsverksamhetens uppgifter är att genom tillsyn ge allmänheten och olika företag råd, anvisningar och upplysningar i miljö- och hälsoskydds-, samt alkohol- och livsmedelsfrågor.

184 kr/invånare
2 745 tkr för hela verksamheten

Kommunikationer

Kommunikationer innefattar kollektivtrafik som buss och tåg med såväl länsgemensam trafik som lokal kollektivtrafik.

767 kr/invånare
11 444 tkr för hela verksamheten

Vad gör vi för dig?

Hållbarhet

Hållbarhetsutskottet verkar för utvecklingen av ekokommunen Trosa och en hållbar utveckling. Dvs. en samhällsutveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra förutsättningarna för kommande generationer att tillfredsställa sina behov.

342 kr/invånare
5 108 tkr för hela verksamheten

Kultur & fritid

Verksamheten inom kultur och fritid vänder sig till kommunens samtliga invånare och skall erbjuda ett stort utbud av både kultur- och fritidsaktiviteter, t.ex. fritidsanläggningar, bibliotek, kulturskola, fritidsgårdar, föreningsstöd m.fl.

4 163 kr/invånare
62 134 tkr för hela verksamheten

Samhällsbyggnad

Samhällsbyggnad planlägger användningen av mark och vatten samt prövar tillstånd för byggnation och andra åtgärder. Verksamheten är kommunens centrala organ vad det gäller arbetet med sammanfattande och långsiktig fysisk samhällsplanering. I verksamheten ingår räddningstjänsten som Trosa kommun delar med Nyköping, Gnesta och Oxelösunds kommuner.

1 447 kr/invånare
21 593 tkr för hela verksamheten

Vad hände 2024?

- ✓ Under hösten färdigställdes den nya lekplatsen i Lokes hage med rymdtema.
- ✓ Projektet Odla vardagsmaten med fokus på beredskap och hållbarhet gick in i sitt sista år.
- ✓ I Vagnhärad har anläggning av Scenparken påbörjats för att skapa en inbjudande miljö med botanisk variation.
- ✓ En ny vattentjänstplan antogs med ett helhetsgrepp på vattenförsörjningen över tid.
- ✓ Järnvägsplanen för Ostlänken genom Trosa kommun vann laga kraft under året.
- ✓ VA-taxan reviderades för att bland annat möta upp investeringen i en ny överföringsledning.
- ✓ Hållbarhetsdagen genomfördes i Hamnängen med ett brett anslag på allt från resande till den nya fyrfackssorteringen som inför 2025.
- ✓ MTB-leden i Vitalisskogen kunde tas i bruk.
- ✓ Tågbussen blev en del av ordinarie kollektivtrafik med förbättrade resmöjligheter.
- ✓ demensboendet Ängsgården.
- ✓ Dagverksamheten Luna öppnade i Häradsgården för personer med demenssjukdom.
- ✓ På grund av vikande barnunderlag varslade Skolkontoret under 2024 knappt 30 medarbetare inom förskola.
- ✓ Funktionsstödområdet växer med behov av daglig verksamhet och korttidsvistelse. Lokaler på Industrigatan har byggts ut för att bättre möta behovet hos nya målgrupper.

Rymdparken i Lokes hage.



Scenparken.





Hamnängen.

Vad hände 2024?

- ✓ Löpande rekrytering och utbildning av Frivilliga resursgruppen, FRG, i samarbete med östra Sörmlands kommuner och Sörmlandskustens räddningstjänst.
- ✓ Tjänstekoncessionen Trosa gästhamn samt hyresavtalet Kråmö har fått förlängning.
- ✓ Drift- och underhållsavtalet med Orca Entreprenad AB är förlängt.
- ✓ Upphandling av större investeringar: Överföringsledning mellan Vagnhärad och Hölö med tilldelningsbeslut i januari 2025.
- ✓ Hedebyhallen har fått nytt sportgolv monterat och omklädningsrummen har renoverats.
- ✓ Under sommarlovet utfördes ytskiktsrenovering på stora delar av Tomtaklinskolan och omklädningsrummen på Tomtaklinthallen.
- ✓ Kyrskolan fick en om- och tillbyggnad av klassrum samt större kapprum och fler toaletter till skolstart vårterminen 2024. I samband med detta renoverades även taket.
- ✓ Renovering av avdelningarna Solvingen, Gläntan samt Gästis har pågått på demensboendet Ängsgården i Trosa sedan hösten 2023. Ytterligare två lägenheter har tillskapats på avdelningen Gläntan efter nytt förslag. Totalt har 24 lägenheter renoverats och färdigställts under 2024.
- ✓ Renovering av omklädningsrum och biutrymmen på Skärlagsvallen har genomförts.
- ✓ Upprustning av Edanö gård är i full gång. Byggnader har renoverats, grönområdet har slyröjts, utsiktsplats har färdigställts, och en servicebyggnad med toalett och kök är under uppbyggnad.
- ✓ Kajen utmed Trosaån renoveras i etapper. Östra sidan, Trosa torg uppströms till Bryggjarbron startade oktober 2024 och pågår.



Trosa vattentorn.

Vad hände 2024?

- ✓ Beslut fattades om en avsiktsförklaring om Resväg västra Trosa för att underlätta trafikflödet inom centrala Trosa och mot tågstation.
- ✓ Utveckling av Hamnängen i Trosa gick in i sista etappen med anläggning av parken i norra delen. Basketplan i södra delen beräknas färdig våren 2025.
- ✓ Detaljprojektering genomfördes för sträckan Vagnhärad till Hölö. Arbetet med tillståndprocesser har pågått med Länsstyrelserna i Södermanland och Stockholms län samt dialog med markägare. Upphandling utfördes med tilldelning och produktionsstart under början av 2025. Ledningen ska vara klar för möjlig anslutning 2027. Avtalsarbete pågår med SYVAB.
- ✓ Ovidkommande vatten har lokaliserats på två längre sträckor i Vagnhärad med stort inläckage. Renovering av ca 1500 meter ledning har utförts under 2024.
- ✓ Fortsatta inventeringar av brunnar och filmning av ledningar har utförts. En viktig del i projektet är att koppla upp våra pumpstationer till det överordnade styrsystemet för att kunna utvärdera effekten av åtgärderna och hur flödena påverkas vid nederbörd, smältvatten och höga vattenstånd. Åtgärderna är av största vikt inför anslutning till SYVAB.
- ✓ Projektet med renovering av vattentornet i Trosa är genomfört avseende yttre arbeten. Renovering av invändiga rörinstallationer har påbörjats och beräknas vara klart våren 2025.
- ✓ Samhällsbyggnadskontoret har under hösten arbetat med ny Översiktsplan, ÖP 2026, där flera intressenter bjuds in till olika temaseminarium.

Läktarna på Skärlagsvallen.



MTB-banan i Vitalisskogen.



Beredskapsövning på Trosagården.

Vad hände 2024?

- ✓ Den 9 juni 2024 var det val till Europaparlamentet. Kommunens valnämnd ansvarade med stöd av kanslienheten för genomförandet av valet. Valdeltagandet var lägre än vid förra EU-valet, 55,5 % (-4,3).
- ✓ Nyföretagandet ökade 14 %, vilket var mycket positivt då det nationellt minskade med 9 %.
- ✓ Företagsklimatet uppfattades även under 2024 som mycket bra. En andraplats i Svenskt Näringslivs ranking, ett fortsatt högt betyg i Sveriges Kommuner och Regioners Nöjd Kund Index samt ett högt index för Trosa kommuns förmåga att leverera bygglov och detaljplaner effektivt, rättssäkert och med en hög servicegrad bekräftade detta. Trosa kommun premierades även för sitt arbete kring markupplåtelser, där företagen rankade Trosa kommun på förstaplats i Stockholm business Alliance.
- ✓ Fritidsgårdarna har under året sett ett positivt trendbrott där ungdomarnas mobilanvändande minskat och de väljer att spela sällskapsspel, lägga pussel och umgås med varandra genom att spela pingis, biljard, basket och fotboll.
- ✓ Turismnäringen har haft en god tillströmning av besökare 2024, en ökning med 19,5 % i antal gäsnätter jämfört med föregående år.
- ✓ Trosa Fibernät AB har under året gradvis gått från en utbyggnadsfas till en driftsfas. Vid årsskiftet hade drygt 99 % av kommunens hushåll och arbetsställen tillgång till fiber.
- ✓ Trosabygdens Bostäder AB har påbörjat renovering av Stationshusen vilket kommer pågå kommande år.
- ✓ Överföringsledning till SYVAB i samproduktion med Telge Nät på sträckan Hölö till Pikkrog förväntas vara klar våren 2025.

Renovering av Ängsgården.



Den här broschyren är en sammanfattning av Trosa kommuns bokslut för 2024. Bokslutet i sin helhet kan du ta del av på trosa.se/bokslut. Bokslut 2024 antogs i maj 2025 av Trosa kommunfullmäktige.